

Om weerstand tegen invoeren Governancecode Zorg 2017

Or Elkerliek stuurt toezichthouders weg

De Raad van Toezicht van het Elkerliek Ziekenhuis in Helmond is opgestapt na een vertrouwensbreuk met de medezeggenschap.

Het voelt wel als een succesje maar vooral als een opluchting, want het was een heftige tijd en voor de or geen lichtvaardig besluit om te nemen.' Dat zegt Madelon Joosten, or-voorzitter van het Elkerliek Ziekenhuis, over het opstappen van de Raad van Toezicht (RvT). Dit gebeurde nadat de or – en tegelijk ook de Vereniging Medische Staf, de specialisten van het Elkerliek – medio maart het vertrouwen in de RvT hadden opgezegd. Daarmee is een einde gekomen aan een al jaren voortdurende gespannen verhouding tussen or, medisch specialisten en RvT. Die spanning draaide om de weerstand van de toezichthouders om de Governancecode Zorg 2017 in te voeren in het Elkerliek. Deze code beschrijft de wijze waarop sturing nodig is aan het toezicht op de organisatie, zodat voldaan wordt aan de maatschappelijke doelstelling voor het leveren van goede zorg. Een van de principes is dat belanghebbenden als or, cliëntenraad en medisch specialisten invloed moeten kunnen uitoefenen op de zorg, de dienstverlening en de koers van de organisatie.

Passende invloed

Madelon Joosten licht toe: 'We wilden

op grond van de Governancecode Zorg serieus genomen door de Raad van Toezicht, meer inspraak hebben, meegenomen worden in beleidsvoorstellen en beslissingen, en dat er verantwoording wordt afgelegd. Controle op naleving van gemaakte afspraken is een or-taak. Passende invloed dus, die hoort bij de moderne tijd. Wij vinden een RvT die alleen maar afgaat op informatie van de bestuurder zelf, niet meer van deze tijd. Juist een brede oriëntatie bij uiteenlopende belanghebbenden in het ziekenhuis, versterkt de onafhankelijke rol van de toezichthouder. En als een verzoek van de or om dialoog met de RvT niet gehonoreerd wordt, kan zo'n raad beter opstappen. Er heeft op het laatst nog een bemiddelingsgesprek met de Inspectie Gezondheidszorg (IGZ) plaatsgevonden, maar ook dat leidde tot niets.'

Verplicht nummer

De zes leden tellende RvT, geleid door Pieter van Geel (oud-staatssecretaris CDA en tegenwoordig verzamelaar van adviesfuncties in het Brabantse zakenleven), was alleen bereid tot overleg met de or in aanwezigheid van de raad van bestuur en niet daarbuiten, wat een ongebruikelijk gang van zaken is.

'Buiten de verschijningsplicht van de RvT om tweemaal per jaar een overlegvergadering met de bestuurder bij te wonen, was er geen contact met de or. Zelfs het bijwonen van deze algemene-gang-van-zaken-vergadering door de RvT, werd meer als een verplicht nummer gezien dan als een inspirerend samenzijn,' aldus de or in een brief aan de achterban. Door alleen het oor te luister te leggen bij de raad van bestuur in plaats van bij alle belanghebbenden, is ook volgens de medische staf bredere medezeggenschap door de RvT onmogelijk gemaakt.

Profielschets

De vorige raad van bestuur van Elkerliek, onder leiding van Betty van de Walle (die in 2017 is opgevolgd door Eveline de Bont, wél voorstander van invoering van de Governancecode) voelde evenmin voor apart overleg tussen de RvT en de or.

Na het terugtreden van de RvT is emeritus-hoogleraar en bestuurskundige Jaap Zwemmer benoemd tot tijdelijk voorzitter van de RvT bij Elkerliek. Hij moet op zoek naar nieuwe leden.

Joosten: 'De or maakt een profielschets voor kandidaten die volgens ons geschikt zijn om brede medezeggenschap in de praktijk toe te passen.' Een toezichthouder in de zorg kan bij een 'werkbelasting' van gemiddeld twee dagen per maand op jaarbasis maximaal 14.320 euro en een voorzitter 21.480 euro cashen. **I**