

AAE ZIET NOG GEEN EINDE AAN GROEI

‘Risico’s spreiden en de ander iets gunnen’

AAE (Advanced Automated Equipment) is een gerenommeerde wereldspeler op het gebied van mechatronica. Vanuit vier businessunits worden hightech-machines en andere producten gemaakt voor anticyclische én conjunctuur-gevoelige markten. Risicospreiding en regie over de eigen keten dragen bij aan gestage omzetgroei. Aandacht voor werving en opleiding van jonge technici garandeert bovendien een duurzame toekomst van het Helmondse familiebedrijf.



Directeur-eigenaar William Pijnenburg: ‘We willen constant geprikkeld worden met nieuwe uitdagingen.’

De ronde en in lichtgroen glas uitgevoerde architectuur waarin de kantine annex conferentieruimte van AAE is gehuisvest, is een niet te missen blikvanger voor wie het vernieuwde bedrijfsgebouw in Helmond nadert. De uitbreiding van het pand, in 2013 voltooid, was onontkoombaar gezien de snelle expansie die AAE als specialist in de hightech-machinebouw doormaakt: sinds 2007 van 120 naar 180 medewerkers en een jaaromzet van inmiddels veertig miljoen euro. Daardoor kon directeur-eigenaar William Pijnenburg de zes miljoen euro voor de nieuwbouw buiten de bank om financieren. “Ja, ik ben zo vrij als een vogeltje. We zijn schuldenvrij”, benadrukt hij. De vier divisies van AAE beschikken nu elk over een eigen plek. De oppervlakte van de cleanroom, waar medewerkers in lichtblauwe pakken en met speciale hoofdbedekking stofvrij werken met fijnmechanische onderdelen, is verdubbeld naar 1.000 vierkanter meter.

Het lijkt alsof AAE het succes bijna vanzelfsprekend als een magneet aantrekt. Maar er ligt wel degelijk een strategie aan ten grondslag, legt Pijnenburg uit. “Ook ons bedrijf heeft door de crisis dips gekend, maar daar word je juist creatiever van. AAE is door zijn divisiestructuur zowel schepper als bewaker van zijn keten, ofwel ketenregisseur. De helft van onze omzet kopen we in, zoals normonderdelen en lagers. Tegelijkertijd besteden we veel werk uit, zoals het maken van specifieke machineonderdelen. Wij laten onze mensen liever machines assembleren en testen. In mindere tijden, of wanneer door omstandigheden van welke aard dan ook

de aanvoer van onderdelen stagneert, kunnen we onmiddellijk die kritische massa zelf produceren. Spreiding van risico dus en niet je toeleveranciers om zeep helpen. De ander iets gunnen, dat is wel een kernwaarde in mijn ondernemerschap.”

FANTASTISCHE GREEP

Deloitte riep AAE vanwege zijn innovatieve vermogen in 2013 uit tot een van de best geleide bedrijven in Nederland. En in 2007 sleepte AAE de ‘Make it in Holland Award’ van Metaalunie in de wacht, omdat het succesvol de concurrentie met lagelonenlanden was aangegaan. Pijnenburg: “Onze producten zijn ‘Made in Holland’, maar met de degelijkheid die Duitse kwaliteit kenmerkt.”

Pijnenburg, een hts-er die zijn loopbaan begon als koeltechnicus, was eerder technisch directeur van machinefabriek BOA in Enschede. In 1991 werd hij directeur bij AAE, waarvan hij vier

‘Kapitaal voor ontwikkeling terugverdienen in de productiefase’

jaar later door een buy-out eigenaar werd. Het bedrijf (opgericht in 1976) maakte toen met zestig werknemers machines voor de compact disc-industrie. Eenmaal eigenaar kocht Pijnenburg in Berlijn Grauel, indertijd een zeltogend familiebedrijf gespecialiseerd in machines voor het bedrukken van cd’s. “Grauel moest een springplank voor export worden. Die aankoop was een fantastische greep”, blikt hij terug. AAE groeide vanaf 2000 gestaag uit tot wereldspeler in mechatronica, met export binnen Europa en naar de Verenigde Staten en Azië. Grauel International is nu verantwoordelijk voor een kwart van de omzet van AAE en een internationaal trendsetter in bedrukkings- en assemblage-



Bedrukkings- en assemblagemachine van Grauel, actief voor de medisch-farmaceutische industrie. Grauel is verantwoordelijk voor een kwart van de omzet van AAE.

chines voor het bedrukken en assembleren van injectiespuiten, inhalators en infuuszakken voor de medisch-farmaceutische industrie. “Met Grauel hebben we een eindproducent én toeleveranciers in de keten. Dat maakt ons flexibel”, zegt Pijnenburg. En de inkt voor de bedrukking? Die komt nog steeds uit de Grauel-vestiging in Berlijn.

CONSTANT GEPRIKKELD

De andere AAE-divisies zijn de geautomatiseerde business unit ‘High Precision Parts’, die onbemand 24/7 fijnmechanische onderdelen produceert, de business unit ‘Proto- en Seriebouw’ en de divisie ‘Specials’ voor het ontwikkelen van honderd procent klantspecifieke machines, bijvoorbeeld voor de productie van zonnecellen. Klanten zijn te vinden in de medisch-farmaceutische industrie, de kunststof- en verwerkende

industrie, de halfgeleiderindustrie, de automotive en de voedingsmiddelenindustrie. Zo ontwikkelt AAE voor de laatstgenoemde een nieuwe verpakkingsmachine voor een bierbrouwer. De lijst met klantnamen oogt indrukwekkend: Philips, FEI, ASML, Bosch, Roth&Rau, Thermo Fisher en Fresenius.

“De medische industrie waar Grauel aan levert”, aldus Pijnenburg, “is een wereldwijd groeiende, anticyclische markt. Goed voor ons fundament. Tegelijkertijd zijn wij in de hightech-regio Zuid-oost-Brabant een grote werkgever die ook produceert voor cyclische markten. De toeleveranciers hier hebben veel kennis en de High Tech Campus Eindhoven is een belangrijke katalysator. Zo versterkt dat elkaar.”

Voor AAE is produceren voor zowel anticyclische als conjunctuurgevoelige markten de hoogste vorm van bedrijfsvoering. “Doordat we alle

activiteiten binnen één locatie uitvoeren, is kruisbestuiving gewaarborgd. Bovendien werken we volgens de methodiek Lean Six Sigma. Dat zorgt voor goede communicatie, lagere kosten, grotere klanttevredenheid, continue verbetering en nul verspilling.”

Zonder de circa vijftig hoogopgeleide ontwikkelaars op de engineeringafdeling had AAE het huidige productie- en kwaliteitsniveau nooit kunnen bereiken. “We investeren voor opdrachten veel in R&D”, vertelt Pijnenburg. “We willen constant geprikkeld worden met nieuwe uitdagingen. Daarvoor heb ik hbo’ers en technisch-academische mensen nodig die maximaal kunnen performen. Kapitaal voor ontwikkeling moet ik terugverdienen in de productiefase. Reden waarom de ip, het intellectuele eigendom, van een vinding ook niet automatisch van de klant is. Wie veel kennis heeft, kan ook veel ►



WEST-FRIESLAND METAGIS™
brons & non ferro gieterij



Centrifugaal gegoten bronzen bussen en kraagbussen

www.wfmbrons.nl

Dag en nacht in touw
voor **UW**
plaatwerk
op maat!



**Altijd in
bedrijf!**



DISSELHORST METAAL
weet 't goed gemaakt!

Overkampsweg 26 | 8102 PH Raalte | Tel.: 0572-36 26 00 | Fax: 0572-36 22 98

www.disselhorstmetaal.nl

Professioneel **POWERPLUS** **en betaalbaar**

POWERPLUS
TOOLS



Powerplustools levert top kwaliteit gereedschapswagens, gereedschappen en werkbanken **uit voorraad**.

**Showroom 6 dagen per week
geopend – 24 uur per dag
online bestellen.**

Powerplustools Nederland B.V. T. +31 513 646366 • F. +31 513 648732
Mars 26 info@powerplustools.nl
8448 CP Heerenveen www.powerplustools.nl

**Henk van den Brink
Machineservice**

Reparatie en onderhoud van uw
Kantbank en Schaar

tel. 0651371716

mail@henkvandenbrink.net ~ www.henkvandenbrink.net

DIEPTREKKEN >



0546 484800
www.befo.nl

Eigen servicedienst



oppervlaktetechniek

www.hevami.nl
Tel.: +31 (0)413 376602

straalmachines
straalmiddelen
ontbraammachines
bandschuurmachines
polijstmachines
richtmachines

**Koop nu een nieuw model Hyundai
vorkheftruck met gratis batterij*!**

HYUNDAI ELEKTRISCHE VORKHEFTRUCKS

Ontdek het volledige gamma (1-5 ton) elektrische vorkheftrucks van Hyundai. Uitgerust met een zijwaarts batterij wisselsysteem voor de intensieve gebruiker. De nieuwe 9-serie kenmerkt zich door: gebruiksvriendelijkheid, krachtige motoren, duurzame inzet, verbeterde ergonomie, compact design en standaard 2 jaar garantie.

Dealers door geheel Nederland.

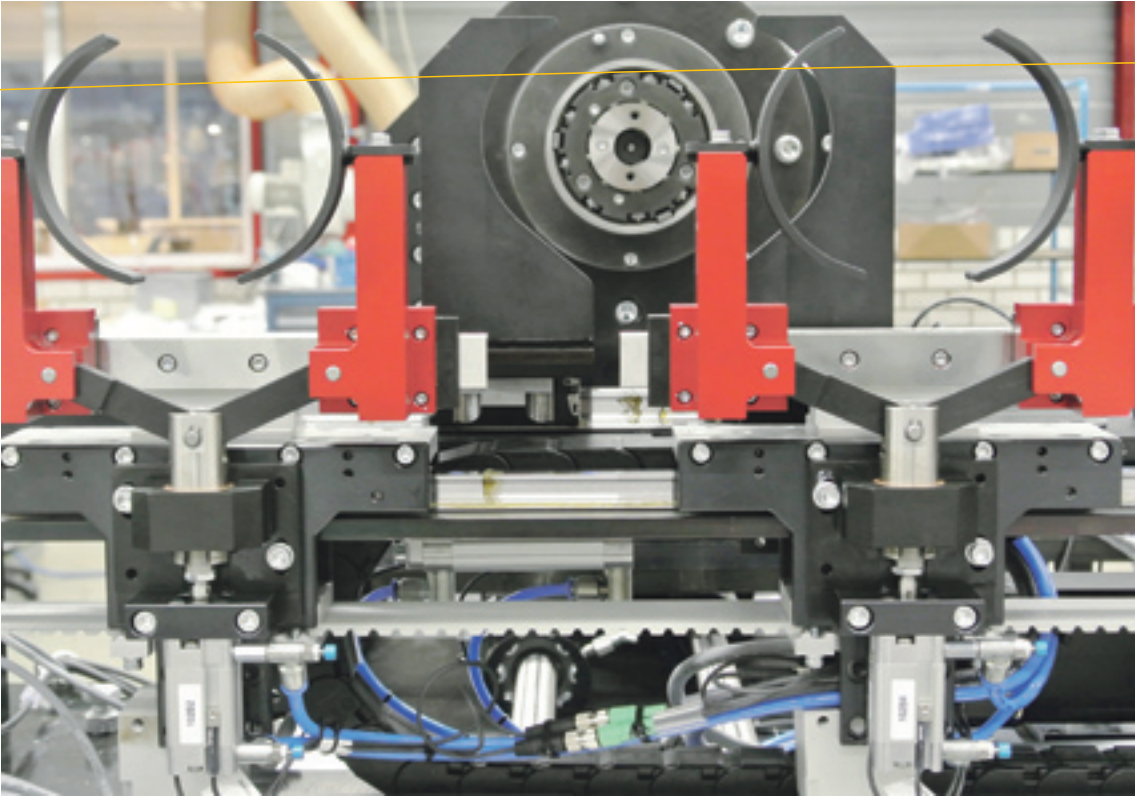


ZHE Trading B.V.
Potenblokseweg 4 | 4794 RM Heijningen (gem. Moerdijk)
Tel: 0168-467467 | info@zhe.nl | www.hyundaivorkheftrucks.nl

* Batterij actie geldig t/m 25-5-2014

Moving you further





Zonder de circa vijftig hoogopgeleide ontwikkelaars op de engineeringafdeling had AAE het huidige productie- en kwaliteitsniveau nooit kunnen bereiken.

► maken, met als risico dat je kunt overdrijven. Dan moet je het lef hebben om soms nee tegen een klant te zeggen. Micro-laserlassen doen we al. We oriënteren ons nu op de mogelijkheden van 3D-printing.”

BESTE LEERBEDRIJF

Aandacht voor opleiden en het werven van schoolverlaters voor het vak techniek, is voor dit bedrijf een tweede natuur geworden. AAE werd in 2008 uitgeroepen tot ‘Beste Leerbedrijf’ van Nederland. “Het contact met scholen is voor ons een way of life. We willen duurzaam met de toekomst bezig zijn. Dat begint al met het inte-

‘Winst is niet altijd hetzelfde als geld verdienen’

resseren van jongeren op de basisschool, die we hier uitnodigen. Vmbo-scholieren lopen snuffelstages. In samenwerking met een roc heeft AAE een afdeling mechatronica opgericht, terwijl universitaire studenten bij ons mechatronica-opdrachten uitvoeren. De talenten nemen we dan in dienst.”

De mechatronicaspecialist verwacht door te groeien naar 250 medewerkers. Minstens zo belangrijk als ‘de gemiddelde leeftijd naar beneden brengen’, vindt Pijnenburg de aandacht voor de zittende werknemer. “Mensen moeten het hier naar hun zin hebben en zich kunnen

ontplooiën. Met vier business units zijn er genoeg kansen op afwisseling en carrière. Dat is óók winst. Winst is niet altijd hetzelfde als geld verdienen. Voor de kredietcrisis was geld met geld maken het motto. Inmiddels zijn we een illusie armer geworden. Familiebedrijven zijn door de kredietcrisis opeens hot. Ze kijken verder vooruit en zijn geen speelbal van

aandeelhouders die op kortetermijnwinst speculeren. Van een van mijn klanten ontving ik het boek *Speed of Trust*. Daarin staat het goed verwoord: je kunt alleen waardevolle dingen ontwikkelen in co-creatie, in netwerken waarin men elkaar vertrouwt en wat gunt.” •

www.aeav.com



In de cleanroom werken medewerkers stofvrij aan fijnmechanische onderdelen.