

Media Groep Limburg knokte voor nieuwe eigenaar

'Or is laatste barricade tegen

Het gevecht werd de or van Media Groep Limburg opgedrongen.

Hobbel na hobbel werd getrotseerd om het krantenbedrijf uit handen van durfkapitalisten te krijgen en onder te brengen bij een nieuwe eigenaar. "Wat andere or's van ons gevecht kunnen leren, is geloof hebben in je eigen juridische positie", zegt or-voorzitter en dagbladredacteur Rob Cox.

Door Loek Kusiak

In een harde bedrijfscultuur is de ondernemingsraad de enige tegenmacht. Zes jaar is er geknokt en gevochten. "Tegen alle verwachtingen in zijn we terecht gekomen bij de uitgever van onze voorkeur. Bij Concentra hebben we de best mogelijk toekomst", verwacht Rob Cox, or-voorzitter bij de Media Groep Limburg (MGL), uitgever van de regionale dagbladen Limburgs Dagblad en De Limburger, waar Cox onderzoeksjournalist is.

De rust op de burelen van MGL, met als centrale vestiging Sittard, is weergekeerd nu het deel uitmaakt van het Vlaamse uitgeefconcern Concentra. Dat nam in september voor 46,5 miljoen de Limburgse kranten over van de Britse Mecom Group, een ooit machtig beursgenoteerd en door durfkapitalisten aangestuurd mediabedrijf dat in Europa vele tientallen kranten opkocht. Dat deed Mecom in 2006 ook met de twee Limburgse kranten. Die zouden, werd beloofd, weer gouden tijden tegemoet gaan. "Maar dat bleken al snel loze praatjes", vertelt Cox, die zag hoe de winsten van MGL terugvloeiden naar de aandeelhouders, terwijl de kranten de ene reorganisatie na de andere voor de kiezen kregen. De toekomst zou aan de digitale media zijn. En de papieren krant? Die werd onder leiding van de toenmalige directeur Johan Boermann klaargestoomd voor het infuus.

"Dat onze kranten werden uitgeknepen", aldus Cox, motiveerde hem zich kandidaat te stellen voor de or, waarvan hij kort erna ook voorzitter werd. "De or was de laatste barri-

cade om kaalslag te voorkomen, vooral toen Mecom in 2008 ook het krantenconcern Wegener in Apeldoorn overnam en MGL onderdeel van Wegener dreigde te worden. De focus verschoof naar kostenefficiëntie en het snoeien in arbeidsplaatsen. MGL-onderdelen als de ict en de salarisadministratie werden naar Apeldoorn overgeheveld. Bezuinigen in moeilijke tijden is begrijpelijk, maar wij zagen hoe een redelijk zelfstandige organisatie als MGL beetje bij beetje werd afgebroken. Een nieuw verdienmodel op basis van een sterke journalistieke en uitgeefvisie bleef uit."

Mediator

Ondernemerschap bleek de minst ontwikkelde kant van de verandermanager Boermann, die voor iedere behaalde target een bonus kon opstrijken. Maar de broodjes tijdens de overleglunch met de or werden wegens 'te duur' afgeschafte.

Cox: "In de opvatting van de directeur kon je de WOR tijdens een reorganisatie maar beter overboord zetten.

Belangrijke informatie kregen we niet, gedeeltelijk of te laat. Ook werd gepoogd scholingsdagen van de or te dwarsbomen. Drie keer is de or naar de Ondernemingskamer gestapt. Twee keer heeft de directeur de zaak moeten intrekken en een keer heeft de or gewonnen."

Toen de or, gesteund door redactiecommissie en andere inspraakorganen bij MGL, het vertrouwen in de directeur opzegde, waren de commissarissen van Mecom daar niet van onder indruk. Wel werd tot twee keer toe een mediator ingevlogen om de verhoudingen tussen directeur en or te normaliseren. Niet dat het veel hielp. Orleden bleven 'in een sfeer van intimidatie' hun dagelijkse werk doen. "Hoe meer van bovenaf de verhoudingen werden verziekt", zegt Cox, "des te meer veranderde de or in een vecht-or. Bij or-verkiezingen aan strijd-bare kandidaten geen gebrek."

Als lid van de Europese or (Eor) van Mecom ontmoette Rob Cox niet alleen krantencollega's uit Polen en Denemarken. Hij kon ook contacten opbouwen met het manage-

ment van Mecom. "Handig, want bij een biertje aan de bar kreeg men meer begrip voor de opstelling van de or. En we kregen informatie die onze directeur ons niet gaf. Ik

raad het iedere or in een groot concern aan: zorg dat je via de Eor een goed netwerk met de buitenlandse moeder hebt."

"Toen Mecom in 2011 eindelijk besloot om Boermann te vervangen, werd mij na een Eor-bijeenkomst ook informeel door de Mecom-top gevraagd of we daar akkoord mee waren. Per slot hadden we ook het adviesrecht bij de benoeming van een nieuwe directeur."

'Een stand alone-scenario, dat lukt dat Limburgse uitgeverijtje toch niet'

kaalslag'



Foto: Loek Kusink

Rob Cox: "De beloofde gouden tijden bleken al snel loze praatjes".

Ook dankzij juridisch adviseur en specialist in medezeggenschapsrecht Paul Bosch kon de or in tactisch opzicht groeien. "In het begin ben je als or soms wat onbezonnen. Bosch heeft ons in strategisch opzicht ontzettend goed op koers gezet en gehouden. Zodat we op een meer zakelijke toon toch dezelfde dingen gedaan kregen."

Stand alone

Een nieuw gevecht voor de or diende zich aan toen het in zwaar weer verkerende Wegener, destijds nog steeds onderdeel van Mecom, medio 2013 de saneringsoperatie Phoenix wilde uitvoeren. Ook MGL moest zijn steentje bijdragen. "Dat vonden wij echt onzin", aldus Cox. "MGL liep al twee reorganisaties voor op de rest en was van alle landen waar Mecom actief was de best

presterende uitgeverij. Op het 'nee' van onze or om aan Phoenix bij te dragen, mochten we van Wegener een eigen bezuinigingsprogramma uitvoeren. En we konden onderzoek doen naar een stand alone-scenario, naar het vinden van financiers die ons wilden overnemen. Dat laatste, dachten binnen Wegener, lukt dat Limburgse uitgeverijtje toch niet."

Een misrekening van formaat, want onder de nieuw aangekomen interim-MGL-directeur Loek Radix werd in het mediaconcern Concentra uit het Belgisch-Limburgse Hasselt, op een steenworp van Sittard, een serieuze overnamekandidaat gevonden. Mecom, dat eerder al vruchteloos gepoogd had Wegener in de etalage te zetten, kon akkoord gaan met het bod van 40 miljoen van Concentra voor MGL.

Onbetrouwbaar

Cox: "Om MGL overnamerij voor Concentra te maken, moest er opnieuw hard ingegrepen worden, zoals sluiting van de drukkerij in Heerlen. Er zouden in totaal 60 van de 260 banen verdwijnen. De or had daar veel moeite mee, maar ging toch akkoord omdat we hoe dan ook bij Mecom weg wilden."

Dat leek ook te gaan lukken, totdat een volgend obstakel opdoemde: Mecom wilde opeens niet meer aan Concentra verkopen. "Het saneringsprogramma onder Radix had de winstgevendheid van MGL doen groeien. Mecom wilde zelf de citroen uitknijpen. Doordat Mecom de verkoop blokkeerde, was het vertrouwen in het Britse bedrijf volledig weg. Directeur Radix stapte op. Het personeel richtte het actiecomité 'Stop de moord op het Limburgse woord' op."

Twee dagen later - het is december 2013 - ontmoeten de cor-leden van Wegener, waaronder ook or-leden van MGL, het topmanagement van Mecom. Een cruciale bijeenkomst, bleek. Cox: "Mecom moest naar de banken voor een nieuwe langetermijnfinanciering. In die plannen speelden de

goede cijfers van MGL een grote rol. Mecom had een positief advies van de Limburgse cor nodig. Ik heb daar gezegd dat we met Mecom helemaal klaar waren en dat we ook nee tegen de financiering zouden zeggen. Waarop de andere cor-leden van Wegener reageerden: "Als Limburg niet meedoet, doen wij ook niet mee."

Bij een biertje aan de bar kreeg men meer begrip voor de opstelling van de or

Vanaf dat moment zat er voor Mecom weinig anders meer op dan de deur naar verkoop aan Concentra weer open te zetten. Radix keerde terug als directeur

om de verkoop verder voor te bereiden. Al deed zich afgelopen zomer opnieuw een serieuze hindernis voor in de vorm van De Persgroep, een andere Belgische kranten-uitgever, die Mecom - dus impleciet ook MGL - wilde kopen. Cox: "In gesprekken met Van Tillo, de bestuursvoorzitter van De Persgroep, bleek dat hij MGL er heel graag bij wilde hebben. We hadden ineens een reëel alternatief voor Concentra, maar uiteindelijk is daar niet voor gekozen.

"We zijn liever een grote vis in een kleine vijver", was mijn antwoord aan Van Tillo, "dan een kleine vis in de grote vijver van concerns als De Persgroep en Wegener." Bij Concentra kunnen we weer op diverse gebieden innoveren. En ook qua cultuur en geografische afstand is dit de beste partner die we ons op dit moment kunnen wensen."

Wat er aan de or zal veranderen? Rob Cox: "Als zogenoemde activistische or hebben we respect afgedwongen met onze argumenten. Nu moeten we weer terug naar naar de harmonie, naar de orde van de dag en toezien op het inlossen van de voorwaarden die de or heeft gesteld aan overname door Concentra. De MGL-directie moet zorgen voor een goed sociaal plan voor de drukkers die in Heerlen overtoollig worden. Zij hebben steeds begrip getoond voor de positie van de redacties en de andere medewerkers. En we willen weer een goede winstdelingsregeling voor het personeel."

